

## چشم‌انداز مدیریت صنعتی

شماره ۱ - بهار ۱۳۹۰

صص ۳۹-۵۶

# ارائه مدل تحلیل پوششی داده‌ها با رویکرد ورودی- خروجی محور

حسن فارسی‌جانی\*، محمد حسین آرمان\*\*، علیرضا حسین بیگی\*\*\*  
اعظم جلیلی\*\*\*\*

### چکیده

تحلیل پوششی داده‌ها (DEA) یک تکنیک برنامه‌ریزی خطی است که هدف اصلی آن، مقایسه و ارزیابی کارایی تعدادی از واحدهای تصمیم‌گیرنده مشابه است که مقدار ورودی‌های مصرفی و خروجی‌های تولیدی متفاوتی دارند. مدل‌های DEA مورد استفاده برای ارزیابی کارایی واحد تحت بررسی می‌توانند از دو رویکرد مجزا استفاده کنند:

۱. کاهش میزان ورودی‌ها بدون تغییر در میزان خروجی‌ها (رویکرد ورودی - محور)
۲. افزایش میزان خروجی‌ها بدون تغییر در میزان ورودی‌ها (رویکرد خروجی - محور)

**کلید واژه‌ها:** ارزیابی عملکرد، تحلیل پوششی داده‌ها، مدل CCR ورودی - محور، مدل CCR خروجی - محور، مدل CCR ورودی - خروجی محور.

---

تاریخ دریافت مقاله: ۸۹/۴/۲۹ تاریخ پذیرش مقاله: ۸۹/۱۱/۳۰

\* دانشیار دانشگاه شهید بهشتی.

[Hosein.arman@gmail.com](mailto:Hosein.arman@gmail.com)

\*\* استادیار دانشگاه هرمزگان (نویسنده مسئول).

\*\*\* استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، واحد نیریز.

\*\*\*\* دانشجو دکتری مدیریت تولید و عملیات، دانشگاه علامه طباطبائی.

## مقدمه

تحلیل پوششی داده‌ها، مفهومی از محاسبه ارزیابی سطوح کارایی در داخل یک گروه از سازمان را نشان می‌دهد که کارایی هر واحد در مقایسه با تعدادی از واحدها که دارای بیشترین عملکرد هستند محاسبه می‌شود [۶]. این تکنیک، مبتنی بر رویکرد برنامه‌ریزی خطی است که هدف اصلی آن، مقایسه و سنجش کارایی تعدادی از واحدهای تصمیم‌گیرنده مشابه است که تعداد ورودی‌های مصرفی و خروجی‌های تولیدی متفاوتی دارند. این واحدها می‌توانند شعب یک بانک، مدارس، بیمارستانها، پالایشگاهها، نیروگاه‌های برق، ادارات تحت پوشش یک وزارتخانه و یا کارخانه‌های مشابه باشند. منظور از مقایسه و سنجش کارایی نیز این است که یک واحد تصمیم‌گیرنده در مقایسه با سایر واحدهای تصمیم‌گیرنده، چقدر خوب از منابع خود در راستای تولید استفاده کرده است.

اولین مدل تحلیل پوششی داده‌ها CCR نام دارد. مبنای شکل‌گیری این مدل، تعریف کارایی به صورت نسبت یک خروجی به یک ورودی است. به عبارت دیگر، در مدل CCR برای محاسبه کارایی فنی، به جای استفاده از نسبت یک خروجی به یک ورودی، از نسبت مجموع موزون خروجی‌ها (خروچی مجازی) به مجموع موزون ورودی‌ها (ورودی مجازی) استفاده می‌شود. در مدل‌های متعارف DEA، اصولاً سطح ورودی - خروجی کارایی واحد تحت بررسی، تحت تسلط سطوح ورودی - خروجی واحدهای مرجع قرار نمی‌گیرد و حال آنکه تحلیل رگرسیونی (RA)، سطح میانه متغیرهای وابسته را نسبت به متغیرهای مستقل برآورد می‌کند. برخی محققین از DEA و RA به صورت ترکیبی به عنوان روش ارزیابی عملکرد قیاسی استفاده کرده‌اند که برای مطالعه بیشتر می‌توان به [۱، ۲ و ۹] رجوع کرد. همچنین می‌توان به مدل DEARA اشاره کرد که مدل CCR و روش RA را به عنوان دو مورد ویژه در برنامه‌ریزی آرمانی مورد توجه قرار می‌دهد [۵]:

$$\begin{aligned} \text{Min } E = & \sum_{j=1}^n (a_j \rho_j + b_j \eta_j) \\ \text{s.t. : } & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} = \rho_j - \eta_j \\ & \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} = 1 \\ & u_r, v_i, \rho_j, \eta_j \geq 0 \end{aligned}$$

$\eta_j$  و  $\rho_j$ ، به ترتیب، بیانگر اختلاف مثبت و منفی بین خروجی وزین واحد  $j$ ام و ورودی وزین واحد  $j$ ام است. همچین  $a_j$  و  $b_j$  نیز ضرائب وزنی  $\eta_j$  و  $\rho_j$  هستند. مدل برنامه‌ریزی خطی ارائه شده در این بخش را که از ترکیب DEA و RA حاصل می‌شود، DEARA می‌نامند. در این مدل، اندازه کارایی واحد تحت بررسی به صورت زیر محاسبه می‌شود:

$$\sum_{r=1}^s u_r y_{ro} = \rho_o - \eta_o + \sum_{i=1}^m v_i x_{io} = 1 + \rho_o - \eta_o$$

در این مقاله، مدل CCR به گونه‌ای توسعه داده شده است که در آن، سطح ورودی - خروجی کارایی واحد مورد بررسی، تحت تسلط سطوح ورودی - خروجی واحدهای مرجع قرار گیرد. مبنای توسعه این مدل، کاهش ورودی‌ها و همزمانی با آن، افزایش خروجی‌های واحد تحت بررسی است (رویکرد ورودی - خروجی محور).

### ادبیات تحقیق

#### CCR مدل

مدل CCR، اولین مدل تحلیل پوششی داده‌های متعدد از حروف آغازین مبدعین آن (چارنز، کوپر، رودز) است [۴]. در این مدل برای تعیین بالاترین نسبت کارایی و دخالت دادن میزان نهاده‌ها و ستاده‌های سایر واحدهای تصمیم‌گیرنده در تعیین اوزان بهینه برای واحد تحت بررسی، مدل پایه زیر پیشنهاد شد:

$$\begin{aligned} Max: & \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{ro}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{io}} \\ s.t. & \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{rj}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{ij}} \leq 1, j = 1, 2, \dots, n \\ & u_r \geq 0, v_i \geq 0 \end{aligned}$$

CCR برنامه‌ریزی کسری مدل

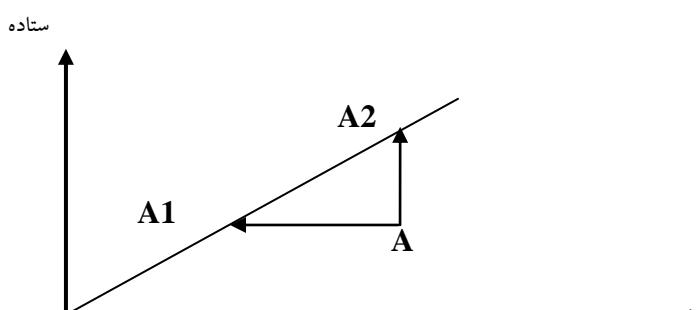
مدل برنامه ریزی کسری فوق به مدل کسری CCR معروف است که در آن:  $u_r$ ، وزن ستاده  $i^*$  ام؛  $v_i$  وزن نهاده  $i^*$  ام؛ و  $o$ ، اندیس واحد تصمیم گیرنده تحت بررسی است  $x_{io}$  نیز، به ترتیب، مقادیر ستاده  $i^*$  ام و نهاده  $i^*$  ام برای واحد تحت بررسی (واحد 0) هستند. همچنین  $y_{rj}$  نیز، به ترتیب، مقادیر ستاده  $i^*$  ام و مقدار نهاده  $i^*$  برای واحد  $j^*$  هستند.  $S$ ، تعداد ستاده‌ها؛  $m$ ، تعداد نهاده‌ها؛ و  $n$  نیز بیانگر تعداد واحدهاست. توجه داشته باشید که تعریف کارایی در مدل کسری CCR عبارت است از "حاصل تقسیم ترکیب وزنی ستاده‌ها بر ترکیب وزنی نهاده‌ها".

### دیدگاه‌های ورودی - محور و خروجی - محور در حل مدل‌های CCR

در مدل‌های DEA، راهکار بهبود واحدهای ناکارا، رسیدن به مرز کارایی است. مرز کارایی، متشكل از واحدهایی با اندازه کارایی ۱ است. به طور کلی، دو نوع راهکار برای بهبود واحدهای غیرکارا و رسیدن آنها به مرز کارایی وجود دارد: [ ۳ ]

الف - کاهش نهاده‌ها بدون کاهش ستاده‌ها تا زمان رسیدن به واحدی بر روی مرز کارایی (این نگرش را ماهیت نهاده‌ای بهبود عملکرد یا سنجش کارایی با ماهیت ورودی - محور می‌نامند).  
ب - افزایش ستاده‌ها تا زمان رسیدن به واحدی بر روی مرز کارایی بدون جذب نهاده‌های بیشتر (این نگرش را ماهیت ستاده‌ای بهبود عملکرد یا سنجش کارایی با ماهیت خروجی - محور می‌نامند).

این دو الگوی بهبود کارایی در نمودار ۱ نشان داده شده است. همانطور که در شکل مشخص است، واحد  $A$  ناکاراست.  $A1$  بهبودیافته آن با ماهیت ورودی - محور (نهاده‌ای) و  $A2$ ، نسخه بهبودیافته آن با ماهیت خروجی - محور (ستاده‌ای) است.



در مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها با دیدگاه ورودی - محور، به دنبال دستیابی به نسبت ناکارایی فنی هستیم که بایستی در ورودی‌ها کاهش داده شود تا بدون تغییر در میزان خروجی‌ها، واحد در مرز کارایی قرار گیرد. اما در دیدگاه خروجی - محور، به دنبال نسبتی هستیم که بایستی خروجی‌ها افزایش یابند تا بدون تغییر در میزان ورودی‌ها، واحد به مرز کارایی برسد. با پیشنهاد

چارنر و کوپر، با اعمال محدودیت  $\sum_{i=1}^m V_i x_{i\circ} = 1$  در مدل برنامه‌ریزی کسری CCR، این مدل به مدل برنامه‌ریزی خطی زیر تبدیل شد:

$$\begin{aligned} & \text{Max} \sum_{r=1}^s u_r y_{r\circ} \\ & \text{s.t.: } \sum_{i=1}^m V_i x_{i\circ} = 1 \\ & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \leq 0, \quad j = 1, \dots, n \\ & u_r \geq 0, \quad v_i \geq 0 \end{aligned}$$

CCR.I مدل مضربی

مدل تعیین کارایی فوق، به مدل مضربی CCR ورودی - محور (CCR.I) معروف است. اما برای تبدیل مدل کسری CCR به یک مدل برنامه‌ریزی خطی می‌توان از روش دیگری نیز استفاده کرد. در این روش با اعمال محدودیت  $\sum_{r=1}^s u_r y_{r\circ} = 1$ ، مدل برنامه‌ریزی کسری CCR به مدل برنامه‌ریزی خطی زیر تبدیل می‌شود که بیانگر مدل مضربی CCR خروجی - محور (CCR.O) است:

$$\begin{aligned}
 & \text{Min} \sum_{i=1}^m V_i x_{io} \\
 & \text{s.t.} \sum_{r=1}^s u_r y_{ro} = 1 \\
 & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \leq 0 \quad j = 1, \dots, n \\
 & u_r \geq 0 \quad v_i \geq 0
 \end{aligned}$$

CCR.O مدل مضری

### رتبه‌بندی واحدهای کارا

مدل‌های پایه‌ای تحلیل پوششی داده‌ها، به دلیل نبود رتبه‌بندی کامل بین واحدهای کارا، امکان مقایسه واحدهای کارا با یکدیگر را فراهم نمی‌آورند. به عبارت دیگر، این مدل‌ها واحدهای تحت بررسی را به دو گروه "واحدهای کارا" و "واحدهای ناکارا" تقسیم می‌کنند. واحدهای ناکارا با کسب امتیاز کارایی، قابل رتبه‌بندی هستند، اما واحدهای کارا به دلیل اینکه دارای امتیاز کارایی برابر (کارایی واحد) هستند، قابل رتبه‌بندی نیستند. لذا برخی از محققین، روش‌هایی را برای رتبه‌بندی این واحدهای کارا پیشنهاد کردند که از معروفترین آنها می‌توان به مدل AP و روش کارایی متقابل اشاره کرد. در مدل اندرسون - پیترسون (MOPAP)، محدودیت متناظر با واحد تحت بررسی، از ارزیابی حذف می‌شود. این محدودیت سبب می‌شود که حداقل مقدار تابع هدف، یک باشد. با حذف این محدودیت، کارایی واحد تحت بررسی می‌تواند بیشتر از ۱ باشد [7]. اما گاهی مدل AP با یک مشکل اساسی رو به رو می‌شود. به عبارت دیگر، با حذف بعضی از واحدهای مقدار بهینه تابع هدف، بسیار بزرگ می‌شود، به طوری که از نظر علمی نمی‌توان آن را در رتبه‌بندی اعمال کرد. در واقع، چنین واحدهایی از مقادیر کوچک ورودی یا خروجی برخوردار هستند که حذف آنها منجر به ناپایداری مدل می‌شود.

روش دیگری که برای رتبه‌بندی کامل واحدهای تصمیم‌گیرنده به کار می‌رود، کارایی متقابل نام دارد. در تحلیل پوششی داده‌ها، ضرایب مطلوب برای خروجی‌ها و ورودی‌ها از واحدی به واحد دیگر فرق می‌کنند، زیرا هر بار مدل برای یکی از واحدهای حل می‌شود و به آن واحد اجازه داده می‌شود با رعایت محدودیت‌هایی که محصول عملکرد سایر واحدهای هستند، بهترین مجموعه وزن‌های مطلوب را برای خود برگزیند، به‌گونه‌ای که نسبت جمع وزنی خروجی‌ها به جمع وزنی ورودی‌ها بیشینه گردد. این فرایند  $n$  بار و هر بار برای یکی از واحدهای تکرار می‌شود. لذا وزن‌های به دست آمده را نمی‌توان مقایسه کرد. در اینجا بود که محققین بر آن شدند یک مجموعه وزن

منحصر به‌فرد برای تمام واحدهای تحت ارزیابی به‌دست آورند که با استفاده از آنها بتوان تمام واحدها را به طور کامل از کاراترین تا ناکاراترین رتبه‌بندی کرد. سکستون و همکاران در ۱۹۸۶ برای اولین بار، ماتریس ارزیابی متقابل را ارائه کردند [8] که در روش کارایی متقابل از آن استفاده شده است.

### ارائه مدل CCR با رویکرد ورودی - خروجی محور (CCR.IO)

در این بخش، هدف عبارتست از ارائه مدلی که برای بهبود عملکرد واحدهای ناکارا، هر دو ماهیت ورودی محور و خروجی محور را توانماً داشته باشد. به عبارت دیگر، هدف عبارتست از ارائه مدلی که کاهش ورودی‌ها و افزایش خروجی‌ها را به صورت همزمان به عنوان راهکار بهبود کارایی واحدهای ناکارا پیشنهاد کند. دو رویکرد متعارف ورودی - محور و خروجی - محور در مدل CCR، برگرفته از تعریف کارایی در مدل کسری CCR به صورت "نسبت ترکیب وزنی خروجی‌ها به ترکیب وزنی ورودی‌ها" هستند. اما در رویکرد ورودی - خروجی محور در مدل CCR، مقایسه کارایی واحدهای تصمیم‌گیرنده از حجم تبدیل ورودی‌های چندگانه به خروجی‌های چندگانه (تفاضل ترکیب وزنی ورودی‌های هر واحد از ترکیب وزنی خروجی‌های آن واحد) صورت می‌پذیرد. مدل CCR ورودی - خروجی محور به صورت زیر تعریف می‌شود:

$$\begin{aligned} & \text{Max} \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{ro} - \sum_{i=1}^m v_i x_{io}}{m} \\ & \text{s.t.} \\ & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \leq m \\ & u_r \geq 0, v_i \geq 0, m \geq 0 \end{aligned}$$

در این مدل، اندازه کارایی واحد تحت بررسی از رابطه  $\frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{ro} - \sum_{i=1}^m v_i x_{io}}{m}$  به‌دست می‌آید که در آن:  $O$ ، اندیس واحد تصمیم‌گیرنده تحت بررسی و متغیر  $m$  نیز بیانگر بیشترین

مقدار حاصل از تفاضل ترکیب وزنی خروجی‌ها منهای ترکیب وزنی ورودی‌ها در بین  $n$  واحد تصمیم‌گیرنده است. به عبارت دیگر، می‌توان بیان کرد که اندازه کارایی واحد تحت بررسی برابر است با :

$$\frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{ro} - \sum_{i=1}^m v_i x_{io}}{\max \left\{ \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \right\}}, j = 1, 2, \dots, n$$

از آنجا که مدل ارائه شده در بالا غیر خطی است، برای تبدیل آن به یک مدل برنامه ریزی خطی می بایست تمهیداتی اندیشیده شود. برای این منظور، دو طرف محدودیت های این مدل را بر متغیر مثبت  $m$  تقسیم می کنیم تا مدل به صورت زیر تغییر یابد:

$$\text{Max} \sum_{r=1}^s \frac{u_r}{m} y_{ro} - \sum_{i=1}^m \frac{v_i}{m} x_{io}$$

s.t.

$$\sum_{r=1}^s \frac{u_r}{m} y_{rj} - \sum_{i=1}^m \frac{v_i}{m} x_{ij} \leq 1$$

$$u_r \geq 0, v_i \geq 0, m \geq 0$$

$v'_i = \frac{v_i}{m}$  و  $u'_r = \frac{u_r}{m}$  حال در این مدل جدید، دو تغییر متغیر به صورت اعمال می کنیم. در این صورت، مدل برنامه ریزی غیرخطی CCR.IO به مدل برنامه ریزی خطی CCR.IO به صورت زیر تبدیل می شود:

$$\text{Max} \sum_{r=1}^s u'_r y_{ro} - \sum_{i=1}^m v'_i x_{io}$$

s.t.

$$\sum_{r=1}^s u'_r y_{rj} - \sum_{i=1}^m v'_i x_{ij} \leq 1$$

$$u'_r \geq 0, v'_i \geq 0$$

### CCR.IO مدل برنامه ریزی خطی

نکته: با توجه به دو مدل برنامه ریزی خطی و غیرخطی CCR.IO، ملاحظه می شود که با گذاشتن عدد ۱ به جای متغیر  $m$  در مدل برنامه ریزی غیرخطی CCR.IO می توان به مدل برنامه ریزی خطی CCR.IO دست یافت. به عبارت دیگر، کافی است در مدل برنامه ریزی غیرخطی CCR.IO فرض شود بیشترین مقدار حاصل از تفاضل ترکیب وزنی ورودی ها از ترکیب وزنی خروجی ها که واحدهای تصمیم گیرنده می توانند اخذ کنند، برابر با یک است. در این

صورت، مقدار تابع هدف نیز نشان‌دهنده کارایی حاصل از مدل CCR.IO است. در ادامه برای روشن شدن این مدل، از یک مثال عددی استفاده شده است که در آن، کارایی چند واحد تصمیم‌گیرنده با استفاده از مدل CCR و با توجه به سه رویکرد ذکر شده در این مقاله، محاسبه و سپس با هم مقایسه شده است.

**به کارگیری رویکردهای متفاوت مدل CCR در ارزیابی کارایی شعب یک بانک**

محاسبه اندازه کارایی و رتبه‌بندی کامل شعب یک بانک با سه رویکرد متفاوت در این بخش، کارایی ۳۴ شعبهٔ یک بانک را با استفاده از مدل CCR و سه رویکرد متفاوت و مقایسهٔ نتایج حاصل از این سه رویکرد ارزیابی می‌کنیم. برای ارزیابی کارایی شعب این بانک از سه ورودی انواع هزینه ( $x_1$ )، تعداد پرسنل ( $x_2$ )، و تعداد تجهیزات ( $x_3$ ) و چهار خروجی میزان درآمد ( $y_1$ )، میزان سپرده‌ها ( $y_2$ )، میزان تسهیلات ( $y_3$ ) و تعداد خدمات بانکی ( $y_4$ ) استفاده می‌شود. پس از ورود این اطلاعات به مدل CCR، اندازه کارایی هر شعبه در هر یک از رویکردهای سه گانه CCR مشخص می‌شود. هم‌چنین رتبه‌بندی شعب کارا در دو مدل CCR ورودی - محور و خروجی - محور با استفاده از مدل اندرسون - پیترسون صورت می‌گیرد. اما با توجه به اینکه با حذف بعضی از شعب کارا در مدل CCR ورودی - خروجی محور، مقدار بهینهٔ تابع هدف این شعب، بسیار بزرگ می‌شد، به طوری که از نظر علمی قابلیت رتبه‌بندی شدن نداشتند، لذا برای رتبه‌بندی شعب کارا در مدل CCR ورودی - خروجی محور، به جای استفاده از مدل اندرسون - پیترسون، از روش کارایی متقابل استفاده می‌شود. در جدول یک، اندازه کارایی هر شعبه و رتبه‌بندی کامل آنها نشان داده شده است.

جدول ۱. اندازه کارایی و رتبه بندی کامل واحدها با سه رویکرد متفاوت

شماره شعب	CCR.O مدل				CCR.I مدل				CCR.IO مدل			
	اندازه کارایی شعب	میزان کارایی شعب کارا	رتبه بندی کامل	اندازه کارایی شعب	میزان کارایی شعب	رتبه بندی کامل	اندازه کارایی کارا	میزان کارایی شعب کارا	رتبه بندی کامل شعب	اندازه کارایی کارایی شعب کارا	میزان کارایی شعب کارا	رتبه بندی کامل شعب
۱	۰/۷۴۳۱		۲۲	۰/۷۴۳۱		۲۲		۰/۳۷۸۷۶			۲۵	
۲	۰/۶۷۴		۲۵	۰/۶۷۴		۲۵		۰/۴۰۶۸۳			۲۴	
۳	۰/۹۲۴۳		۱۴	۰/۹۲۴۳		۱۴		۰/۳۷۳۹۸			۲۶	
۴	۰/۴۸۴		۳۴	۰/۴۸۴		۳۴		۰/۱۵۶۹			۳۴	
۵	۱	۱/۰۹۸	۱۳	۱	۱/۰۹۸	۱۳	۱		۰/۴۹۲		۸	
۶	۱	۱/۳۰۷	۷	۱	۱/۳۰۷	۷	۱		۰/۶۳۳		۵	
۷	۰/۵۹۳۳		۳۳	۰/۵۹۳۳		۳۳		۰/۳۲۰۲۸			۲۹	
۸	۰/۸۸۱۷		۱۵	۰/۸۸۱۷		۱۵		۰/۵۴۴۹۸			۱۹	
۹	۱	۱/۲۶۴	۹	۱	۱/۲۶۴	۹	۱		۰/۵۲۵		۷	
۱۰	۱	۱/۶۸۶	۳	۱	۱/۶۸۶	۳	۱		۰/۴۷۹		۹	
۱۱	۱	۱/۱۹۰	۱۲	۱	۱/۱۹۰	۱۲	۱		۰/۰۱۶		۱۱	
۱۲	۰/۷۲۱۳		۲۴	۰/۷۲۱۳		۲۴		۰/۴۸۰۶۸			۲۰	
۱۳	/۵۹۷۱۸۸		۳۲	۰/۵۹۷۱۸۸		۳۲		۰/۲۹۹۶۷			۳۰	
۱۴	۱	۱/۳۲۴	۵	۱	۱/۳۲۴	۵	۱		-۰/۲۵۱		۱۲	
۱۵	۰/۷۳۰۵		۲۳	۰/۷۳۰۵		۲۳		۰/۴۱۳۰۷			۲۳	
۱۶	۰/۸۷۵۶		۱۶	۰/۸۷۵۶		۱۶		۰/۷۶۳۱۳			۱۶	
۱۷	۰/۶۲۵۱۱		۳۰	۰/۶۲۵۱۱		۳۰		۰/۲۴۴۶۸			۳۲	
۱۸	۰/۸۰۲۳۲		۱۸	۰/۸۰۲۳۲		۱۸		۰/۶۳۳۵۲			۱۸	
۱۹	۰/۶۷۱۲۹		۲۸	۰/۶۷۱۲۹		۲۸		۰/۳۳۸۶۸			۲۸	
۲۰	۱	۱/۲۳۰	۱۰	۱	۱/۲۳۰	۱۰	۱		۰/۶۱۲		۶	
۲۱	۰/۶۷۱۵۴		۲۷	۰/۶۷۱۵۴		۲۷		۰/۴۳۸۴			۲۲	
۲۲	۱	۱/۲۰۱	۱۱	۱	۱/۲۰۱	۱۱	۱		۰/۷۲۳		۳	
۲۳	۰/۸۲۵۴		۱۷	۰/۸۲۵۴		۱۷		۰/۷۹۷۸			۱۴	

۲۴	۱	۱/۸۸۷	۲	۱	۱/۸۸۷	۲	۱	۰/۷۹۹	۲
۲۵	۱	۱/۳۱۶	۶	۱	۱/۳۱۶	۶	۱	۰/۹۵۸	۱
۲۶	۰/۷۹۸۳۸		۱۹	-۰/۷۹۸۳۸		۱۹	-۰/۶۳۸۷		۱۷
۲۷	۰/۶۲۲		۳۱	-۰/۶۲۲		۳۱	-۰/۴۶۷۳		۲۱
۲۸	۱	۱/۳۵۷	۴	۱	۱/۳۵۷	۴	۱	-۱/-۳	۱۳
۲۹	۱	۱/۲۷۴	۸	۱	۱/۲۷۴	۸	۱	-۰/۴۱۴	۱۰
۳۰	-۰/۷۵۸۹۷		۲۱	-۰/۷۵۸۹۷		۲۱	-۰/۱۸۶۴		۳۳
۳۱	-۰/۶۶۶۹۷		۲۹	-۰/۶۶۶۹۷		۲۹	-۰/۳۷۲۳۸		۲۷
۳۲	-۰/۷۸۴۵		۲۰	-۰/۷۸۴۵		۲۰	-۰/۷۸۱۲		۱۵
۳۳	-۰/۶۷۱۰۵		۲۶	-۰/۶۷۱۰۵		۲۶	-۰/۲۵۱۳۶		۳۱
۳۴	۱	۳/۲۲۹	۱	۱	۳/۲۲۹	۱	۱	-۰/۷۰۳	۴
میانگین کارایی شعب	-۰/۸۵۶۴			-۰/۸۵۶۴			-۰/۶۵۵۶		
۱۸	-۰/۸۰۲۳۲		۱۸	-۰/۸۰۲۳۲		۱۸	-۰/۶۳۳۵۲		۱۸
۱۹	-۰/۶۷۱۲۹		۲۸	-۰/۶۷۱۲۹		۲۸	-۰/۳۳۸۶۸		۲۸
۲۰	۱	۱/۲۳۰	۱۰	۱	۱/۲۳۰	۱۰	۱	-۰/۶۱۲	۶
۲۱	-۰/۶۷۱۰۴		۲۷	-۰/۶۷۱۰۴		۲۷	-۰/۴۳۸۴		۲۲
۲۲	۱	۱/۲۰۱	۱۱	۱	۱/۲۰۱	۱۱	۱	-۰/۷۲۳	۳
۲۳	-۰/۸۲۵۴		۱۷	-۰/۸۲۵۴		۱۷	-۰/۷۹۷۸		۱۴
۲۴	۱	۱/۸۸۷	۲	۱	۱/۸۸۷	۲	۱	-۰/۷۹۹	۲
۲۵	۱	۱/۳۱۶	۶	۱	۱/۳۱۶	۶	۱	-۰/۹۵۸	۱
۲۶	-۰/۷۹۸۳۸		۱۹	-۰/۷۹۸۳۸		۱۹	-۰/۶۳۸۷		۱۷
۲۷	۰/۶۲۲		۳۱	-۰/۶۲۲		۳۱	-۰/۴۶۷۳		۲۱
۲۸	۱	۱/۳۵۷	۴	۱	۱/۳۵۷	۴	۱	-۱/-۳	۱۳
۲۹	۱	۱/۲۷۴	۸	۱	۱/۲۷۴	۸	۱	-۰/۴۱۴	۱۰
۳۰	-۰/۷۵۸۹۷		۲۱	-۰/۷۵۸۹۷		۲۱	-۰/۱۸۶۴		۳۳
۳۱	-۰/۶۶۶۹۷		۲۹	-۰/۶۶۶۹۷		۲۹	-۰/۳۷۲۳۸		۲۷
۳۲	-۰/۷۸۴۵		۲۰	-۰/۷۸۴۵		۲۰	-۰/۷۸۱۲		۱۵
۳۳	-۰/۶۷۱۰۵		۲۶	-۰/۶۷۱۰۵		۲۶	-۰/۲۵۱۳۶		۳۱
۳۴	۱	۳/۲۲۹	۱	۱	۳/۲۲۹	۱	۱	-۰/۷۰۳	۴
میانگین کارایی شعب	-۰/۸۵۶۴			-۰/۸۵۶۴			-۰/۶۵۵۶		

همان طور که در جدول ۱ مشاهده می‌شود، شعب کارا در هر سه رویکرد مدل CCR، یکسان و تعداد آنها ۱۳ شعبه است (تقریباً ۳۸٪ شعب، کارا تشخیص داده شده‌اند)، اما متوسط کارایی محاسبه شده کل شعب در دو رویکرد ورودی - محور و خروجی - محور، ۰/۸۵۶۴ بود، در حالی که متوسط کارایی محاسبه شده کل شعب در رویکرد ورودی - خروجی محور، ۰/۶۵۵۶ (کمتر از دو رویکرد دیگر بود).

### میزان همبستگی رتبه‌بندی و کارایی به دست آمده با سه رویکرد متفاوت

با توجه به نتایج مندرج در جدول ۱ ملاحظه می‌گردد که اندازه کارایی و رتبه‌بندی شعب در دو رویکرد ورودی - محور و خروجی - محور مدل CCR، کاملاً برابر است، اما در رویکرد ورودی - خروجی محور مدل CCR، اندازه کارایی و رتبه‌بندی شعب، با دو رویکرد دیگر، متفاوت است. در این تحقیق، برای بررسی میزان همبستگی اندازه کارایی‌های به دست آمده از رویکرد ورودی - خروجی محور مدل CCR و اندازه کارایی‌های به دست آمده از دو رویکرد متعارف مدل CCR، از ضریب همبستگی پیرسون در فرمول زیر استفاده شد. ضریب همبستگی به دست آمده، ۰/۹۲۴۸ است.

$$r = \frac{n \sum x_i y_i - (\sum x_i)(\sum y_i)}{\sqrt{[n \sum x_i^2 - (\sum x_i)^2] \cdot [n \sum y_i^2 - (\sum y_i)^2]}}$$

با توجه به بالا بودن این میزان همبستگی می‌توان نتیجه گرفت که بین اندازه کارایی‌های به دست آمده از رویکرد ورودی - خروجی محور مدل CCR و اندازه کارایی‌های به دست آمده از دو رویکرد متعارف مدل CCR، همبستگی زیادی وجود دارد.

همچنین برای بررسی میزان همبستگی بین رتبه شعب بانک در رویکرد ورودی - خروجی محور مدل CCR و رتبه این شعب در دو رویکرد متعارف مدل CCR، از ضریب همبستگی رتبه‌ای اسپیرمن در فرمول زیر استفاده شد (در این فرمول،  $n$  به ترتیب، عبارتند از تفاصل رتبه واحد  $i$  در دو روش متفاوت و تعداد شعب مورد ارزیابی) :

$$r_s = 1 - \frac{6 \sum d_i^2}{n(n^2 - 1)}$$

میزان این همبستگی، ۸۶٪ بود که نشان‌دهنده همبستگی نسبتاً بالا بین رتبه‌بندی حاصل از رویکرد ارائه شده در این مقاله و رتبه‌بندی حاصل از رویکردهای متعارف مدل CCR است. با این حال، رتبهٔ برخی شعب در این رویکرد جدید، تغییر قابل توجهی کرده است که از جمله می‌توان به شعبهٔ شماره ۳ اشاره کرد که در رویکردهای متعارف مدل CCR، رتبه ۱۴ و در رویکرد ورودی - خروجی محور مدل CCR، رتبه ۲۶ را به دست آورده است.

### **تعیین میزان مطلوب شاخص‌ها برای شعب ناکارا با سه رویکرد متفاوت**

همان‌طور که پیشتر ذکر گردید، در این تحقیق برای سنجش کارایی واحدهای تصمیم‌گیرنده، از مدل CCR با سه رویکرد متفاوت استفاده شده است. بعد از اجرای مدل و مشخص شدن شعب کارا و ناکارا، راهکارهایی برای بهبود کارایی شعب ناکارا ارائه گردیده است. شعب ناکارا آنها‌ای هستند که میزان کارایی آنها کمتر از ۱ است. برای بهبود کارایی این شعب می‌باشد تغییراتی در اندازهٔ ورودی‌ها یا خروجی‌های آنها داده شود. در مدل CCR ورودی - محور، راهکار بهبود کارایی یک واحد ناکارا عبارتست از کاهش ورودی‌های آن واحد (بدون تغییر در اندازهٔ خروجی‌ها) و در مدل CCR خروجی - محور، راهکار بهبود کارایی یک واحد ناکارا عبارتست از افزایش خروجی‌های آن واحد (بدون تغییر در اندازهٔ ورودی‌ها). حال آنکه در مدل CCR ورودی - خروجی محور، راهکار بهبود کارایی یک واحد ناکارا کاهش ورودی‌های آن واحد و همزمانی با آن، افزایش خروجی‌های آن. در جدول زیر، شعب ناکارا و راهکارهای بهبود کارایی آنها با سه رویکرد متفاوت، به صورت تغییر در اندازهٔ ورودی‌ها و خروجی‌های هر شعبه (بر حسب درصد) ارائه گردیده است.

جدول ۲. تعیین میزان مطلوب شاخص‌ها برای شعب ناکارا با سه رویکرد متفاوت  
(به صورت درصد تعییر در مقادیر ورودی‌ها و خروجی‌های هر شعبه)

شعب ناکارا	مدل‌های بهبود کارایی	خروجی‌ها				ورودی‌ها		
		خروجی ۱	خروجی ۲	خروجی ۳	خروجی ۴	ورودی ۱	ورودی ۲	ورودی ۳
۱	CCR.I					-۲۵/۷	-۵۱/۴	-۴۵/۳
	CCR.O	۳۴/۶	۳۴/۶	۳۴/۶	۳۴/۶			
	CCR.IO	۱۵	.	.	.	.	-۴۹/۳	-۴۳/۴
۲	CCR.I					-۳۲/۹	-۳۲/۶	-۳۲/۶
	CCR.O	۴۸/۴	۴۸/۴	۴۸/۴	۱۷۷,۴			
	CCR.IO	.	.	.	۲/۵	.	-۳۲/۵	-۱۵/۱
۳	CCR.I					-۷/۶	-۳/۷	-۴۰/۸
	CCR.O	۸/۲	۸/۲	۸/۲	۸/۶			
	CCR.IO	.	.	.	.	.	-۳/۳	-۱۹
۴	CCR.I					-۵۱/۶	-۵۱/۶	-۵۵/۱
	CCR.O	۱۰۶/۷	۲۴۱/۴	۲۵۵/۷	۱۰۶/۶			
	CCR.IO	.	.	۲/۷	.	.	-۵۹/۵	-۷۳/۶
۷	CCR.I					-۴۰/۷	-۴۰/۷	-۴۹/۷
	CCR.O	۶۸/۶	۶۸/۶	۶۸/۶	۶۸/۶			
	CCR.IO	۲/۸	.	.	.	.	-۳۴	-۵۳/۸
۸	CCR.I					-۱۱/۸	-۲۶/۵	-۴۰/۷
	CCR.O	۱۳/۴	۱۳/۴	۱۳/۴	۱۳/۴			
	CCR.IO	.	.	.	.	.	-۲۴/۷	-۲۷/۵
۱۲	CCR.I					-۲۷/۹	-۲۷/۹	-۴۵/۹
	CCR.O	۳۸/۶	۱۱۳/۶	۸۸/۲	۳۸/۶			
	CCR.IO	.	.	.	.	.	-۴۰/۵	-۴۵/۹
۱۳	CCR.I					-۴۰/۳	-۵۰/۱	-۵۳
	CCR.O	۶۷/۵	۶۷/۵	۱۹۷/۳	۶۷/۵			
	CCR.IO	۴۲/۶	.	۴۴/۶	.	.	-۴۳/۸	-۴۹/۰
۱۵	CCR.I					-۲۷	-۲۷	-۳۴/۴
	CCR.O	۳۶/۹	۳۶/۹	۳۶/۹	۳۶/۹			
	CCR.IO	.	.	.	.	.	-۲۶/۷	-۲۰/۷
۱۶	CCR.I					-۱۲/۴	-۱۶/۸	-۱۲/۴
	CCR.O	۱۴/۲	۱۴/۲	۱۴/۲	۱۶۶			
	CCR.IO	.	.	.	۲۳/۳	.	-۱۷/۶	.
۱۷	CCR.I					-۳۷/۵	-۵۰/۲	-۳۷/۵
	CCR.O	۱۴۰.۸	۶۰	۶/۶۶	۶۰			
	CCR.IO	۱۲۳۸	.	.	.	.	-۴۱/۶	-۲۳/۳
۱۸	CCR.I					-۱۹.۸	-۱۹.۸	-۲۹.۸
	CCR.O	۲۴/۶	۲۴/۶	۲۴/۶	۹۶/۴			

	CCR.IO	.	۴۹/۱	.	۶۴/۴	.	-۲/۹	-۳۱/۵
۱۹	CCR.I					-۳۲/۹	-۳۸/۳	-۶۶/۷
	CCR.O	۸۲/۳	۴۹	۱۱۲/۱	۴۹			
	CCR.IO	۵۵/۹	.	۳۲/۴	.	.	-۳۳/۴	-۶۶/۸
۲۱	CCR.I					-۳۲/۸	-۳۲/۸	-۵۲
	CCR.O	۴۸/۹	۱۶۴/۱	۴۸/۹	۷۰۷۰۹			
	CCR.IO	.	۱۰۶/۱	.	۲۷۶۵۵	.	-۱۹/۳	-۵۲/۱
۲۳	CCR.I					-۱۷/۵	-۱۷/۵	-۱۷/۵
	CCR.O	۲۱/۲	۲۱/۲	۲۱/۲	۳۹/۱			
	CCR.IO	.	.	.	.	.	-۲۴	-۸۶
۲۶	CCR.I					-۲۰/۲	-۲۰/۲	-۳۴/۵
	CCR.O	۲۵/۳	۲۵/۳	۲۵/۳	۲۵/۳			
	CCR.IO	.	.	.	.	.	-۱۷/۸	-۳۳/۸
۲۷	CCR.I					-۳۷/۸	-۳۷/۸	-۴۲/۸
	CCR.O	۶۰/۸	۶۰/۸	۶۰/۸	۶۰/۸			
	CCR.IO	.	.	.	.	.	-۲۴/۳	-۴۹/۳
۳۰	CCR.I					-۲۴/۱	-۲۴/۲	-۶۰/۳
	CCR.O	۳۱/۸	۳۱/۸	۵۶/۹	۳۱/۸			
	CCR.IO	.	۵/۸	.	.	.	-۲۳/۶	-۶۱/۹
۳۱	CCR.I					-۳۳/۳	-۳۳/۳	-۴۹/۷
	CCR.O	۴۹/۹	۴۹/۹	۴۹/۹	۵۷/۰/۹			
	CCR.IO	.	.	.	۱۱۲/۲	.	-۴۲/۵	-۵۱/۹
۳۲	CCR.I					-۲۵	-۲۱/۵	-۳۷/۵
	CCR.O	۲۷/۵	۲۷/۵	۸۱/۳	۲۷/۵			
	CCR.IO	۲/۱	.	۳۵/۹	.	.	-۷	-۴۳/۹
۳۳	CCR.I					-۳۲/۹	-۳۲/۹	-۳۲/۹
	CCR.O	۴۸/۹	۴۸/۹	۴۸/۹	۱۹۲/۷			
	CCR.IO	.	.	.	۳۱/۸	.	-۲۹/۴	-۲۵/۷
میانگین	CCR.I					-۲۸/۱	-۳۱/۲	-۴۱/۱
	CCR.O	۱۰۷/۹	۵۷/۶	۶۴/۹	۳۴۶۰/۱			
	CCR.IO	۶۹/۴	۷/۷	۵/۵	۱۳۲۸/۱	.	-۲۸/۴	-۳۸/۳

در جدول فوق برای بهبود کارایی هر شعبه ناکاراء، سه راه حل متفاوت ارائه گردیده است. سطرهای اول تا سوم در مقابل هر شعبه ناکاراء، به ترتیب، نشاندهنده میزان تغییر در ورودی‌ها یا خروجی‌های فعلی آن شعبه بر حسب درصد و با سه رویکرد متفاوت در مدل CCR برای بهبود کارایی آن شعبه است. برای نمونه، به شعبه شماره ۳۳ توجه کنید. این شعبه برای بهبود کارایی می‌باشد یکی از راه حل‌های زیر را اتخاذ کند:

- کاهش هر سه ورودی فعلی این شعبه به میزان ۳۲/۹ درصد (بهبود کارایی با مدل CCR ورودی - محور)

- افزایش سه خروجی اول این شعبه به میزان ۴۸/۹ درصد و همچنین افزایش خروجی چهارم به میزان ۱۹۲/۷ درصد (بهبود کارایی با مدل CCR خروجی - محور)

- افزایش خروجی چهارم این شعبه به میزان ۳۱/۸ درصد و کاهش ورودیهای دوم و سوم این شعبه، به ترتیب، به میزان ۲۹/۴ و ۲۵/۷ درصد (بهبود کارایی با مدل CCR ورودی - خروجی محور)

انتخاب هر یک از سه دیدگاه فوق، به تمایل و همچنین میزان کنترل مدیر بر هر یک از ورودی‌ها یا خروجی‌ها بستگی دارد. اگر مدیر، هیچ کنترلی بر خروجی‌ها نداشته و میزان آنها از قبل، مشخص و ثابت باشد، کاهش میزان ورودی‌ها دیدگاه مدیر قلمداد می‌شود و مدل به صورت ورودی - محور حل می‌گردد. حال در صورتی که مدیر، هیچ کنترلی بر ورودی‌ها نداشته و مقدار آنها از قبل، مشخص و ثابت باشد، دیدگاه مدیر، افزایش میزان خروجی‌هاست و مدل به صورت خروجی - محور حل می‌گردد. اما اگر مدیر، توانایی کنترل هم بر ورودی‌ها و هم بر خروجی‌ها را داشته باشد، کاهش میزان ورودی‌ها و هم‌مان با آن، افزایش میزان خروجی‌ها می‌تواند به عنوان دیدگاه مدیر قلمداد شود.

همچنین در جدول فوق، میانگین تغییر در مقادیر هر یک از ورودی‌ها و خروجی‌ها در رویکردهای متفاوت ارائه شده است. این تغییرات، به صورت کاهش ورودی‌ها یا افزایش خروجی‌ها برای بهبود کارایی واحدهای ناکاراست. همانطور که ملاحظه می‌شود، میانگین تغییرات هر یک از ورودی‌ها یا خروجی‌ها در رویکرد ورودی - خروجی محور، نسبت به دو رویکرد دیگر، کمتر است.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

مدل‌های متعارف تحلیل پوششی داده‌ها برای سنجش و ارزیابی کارایی واحد تحت بررسی، از دو رویکرد مجزا استفاده می‌کند: کاهش اندازه ورودی‌ها بدون تغییر در اندازه خروجی‌ها (رویکرد ورودی - محور) و افزایش اندازه خروجی‌ها بدون تغییر در اندازه ورودی‌ها (رویکرد خروجی - محور). در این مقاله، رویکرد جدیدی از تحلیل پوششی داده‌ها برای ارزیابی کارایی واحد تحت بررسی ارائه گردید که هدف از آن، کاهش اندازه ورودی‌ها و هم‌مان با آن، افزایش اندازه خروجی‌ها است (رویکرد ورودی - خروجی محور). در این رویکرد، مقایسه کارایی واحدهای تصمیم‌گیرنده از حجم تبدیل ورودی‌های چندگانه به خروجی‌های چندگانه (تفاضل ترکیب وزنی ورودی‌های هر واحد از ترکیب وزنی خروجی‌های

آن واحد) صورت می‌پذیرد. این رویکرد، به‌طور ویژه، برای مقایسه کارایی واحدهای تصمیم‌گیرنده که دارای ورودی‌ها و خروجی‌هایی با واحد اندازه‌گیری مشابه هستند، مفهوم بیشتری دارد. در این مقاله، رویکرد جدیدی برای حل مدل CCR ارائه گردید (رویکرد ورودی - خروجی محور) که محققین می‌توانند به گسترش جنبه‌های مختلف این رویکرد، همچون توسعه آن به سایر مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها و ارائه روشی مناسب‌تر در زمینه نحوه رتبه‌بندی واحدهای کارا، بپردازنند.

**منابع**

1. Bowlin W.F., A.Charnes, W.W.Cooper, H.D.Sherman, (1985), "Data Envelopment Analysis and Regression Approaches to Efficiency Estimation and Evaluation", *Annal Operation Research*, 2,113-138.
2. Charnes A., W.W.Cooper and T.Sueyoshi, (1986), "Least Square/Ridge Regression and Goal Programming/Constrained Regression Alternatives", *European Journal of Operational Research*, (27), 146-157.
3. Charnes A., W.W.Cooper, (1985), "Preface to Topics in Data Envelopment Analysis", *Annals of Operational Research*, (2).59-70.
4. Charnes A., W.W.Cooper and E.Rhodes, (1978), "Measuring the Efficiency of Decision Making Units", *European Journal of Operational Research*, (2), 429-444.
5. Guo P. and H. Tanaka, (2001), "Fuzzy DEA: a Perceptual Evelaution Method", *Fuzzy Sets and Systems*, 119, 149-160.
6. Martin D.H., G.Kocher and M. Sutter, (2000), "Measuring Efficeincy of German Football Teams by DEA", University of Innsbruck, Australia, 4-5.
7. Per Andersen, N. C.Peterson, (1993), "A Procedure for Ranking Efficient Unit inDEA", *Management Scince*, Vol.39, (10),1261-1294.
8. Sexton.T.R., Silkman, R.H., Hogan, A.J, (1986), "Data envelopment Analysis: Critique and Extention.In: Silkman, R.H. (ED), Measuring Efficiency: An Assessment of Data envelopment Analysis." Jossey-Bass, San Francisco, CA, .73-105.
9. Thanassoulis.A,(1993), "A Comparision of Regression Analysis and Data Envelopment Analysis as Alternative Methods for Performance Assessment", *Journal of Operation Research Society*, 44, 1129-1144.